



Unpak

2023

NASKAH AKADEMIK

VISI MISI TUJUAN DAN STRATEGI

Universitas Pakuan



unpak.ac.id



+62 251-8312 206



Jl. Pakuan, Tegallega. Kecamatan Bogor Tengah, Kota Bogor. Jawa Barat 16143





YAYASAN PAKUAN SILIWANGI

Universitas Pakuan

Unggul, Mandiri & Berkarakter

KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS PAKUAN
NOMOR: 11/KEP/REK/II/2023

TENTANG
BUKU NASKAH AKADEMIK VISI, MISI, TUJUAN, DAN STRATEGI
UNIVERSITAS PAKUAN

REKTOR UNIVERSITAS PAKUAN

- Menimbang** : a. bahwa dalam rangka penyelenggaraan kegiatan mahasiswa dan alumni yang sejalan dengan Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Universitas Pakuan maka dipandang perlu menerbitkan Buku Naskah Akademik Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi;
- b. Bahwa berdasarkan butir a tersebut di atas perlu ditetapkan Surat Keputusan Rektor Universitas Pakuan tentang Buku Naska Akademik Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi.
- Mengingat** : 1. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor: 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
5. Permendikbud Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
6. Statuta Universitas Pakuan Tahun 2022;
7. Surat Keputusan Yayasan Pakuan Siliwangi Nomor 82/KEP/YPS/V/2022 tanggal 31 Mei 2022, tentang Pengangkatan Prof. Dr.rer.pol. Ir. H. Didik Notoedjono, M.Sc. Sebagai Rektor Universitas Pakuan masa bakti 2022-2027.
8. Keputusan Rektor Universitas Pakuan Nomor 90/KEP/REK/XI/2020 tentang Sistem Pendidikan di Universitas Pakuan;
- Memperhatikan** : Masukan dari Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan

M E M U T U S K A N

- Menetapkan** :
Pertama : Menetapkan Buku Naskah Akademik Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Universitas Pakuan

Kedua....

- Kedua : Penetapan Buku Naskah Akademik Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Universitas Pakuan tersebut menjadi dasar hukum dan aturan bagi pelaksanaan kegiatan di Universitas Pakuan;
- Ketiga : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan akan diadakan perubahan/perbaikan sebagaimana mestinya bila ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapannya;

Ditetapkan di : Bogor

Pada Tanggal : 1 Februari 2023

Rektor



Prof. Dr. rer.pol. Ir. Didik Notosudjono, M.Sc.

NIP. 19600924 198512 1 001

Tembusan:

1. Yth. Ketua Yayasan Pakuan Siliwangi;
2. Yth. Para Wakil Rektor;
3. Yth. Para Dekan;
4. Yth. Para Direktur Bidang;
5. Yth. Para Ketua Lembaga dan Kepala Kantor;
6. Yth. Para Ketua Program Studi;
7. Arsip.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami ucapkan kepada Allah SWT yang telah banyak memberi nikmat kepada hamba-Nya sehingga penyusunan buku Naskah Akademik Visi Misi Tujuan dan Sasaran Universitas Pakuan dapat kami selesaikan dengan baik dan telah sampai dihadapan para pembaca.

Naskah Akademik Visi Misi Tujuan dan Sasaran ini sebagai panduan secara mendalam tentang visi, misi, tujuan, dan sasaran universitas sebagai landasan strategis bagi pengembangan institusi pendidikan tinggi. Dengan memahami esensi dari visi dan misi universitas, kita dapat merealisasikan dengan baik arah strategis yang diambil oleh universitas, serta komitmen terhadap nilai-nilai inti seperti keunggulan, keadilan, keberagaman, dan keberlanjutan.

Kami berharap bahwa naskah ini akan memberikan pemahaman yang lebih mendalam tentang pentingnya visi, misi, tujuan, dan sasaran dalam konteks universitas. Selain itu, diharapkan bahwa naskah ini dapat menjadi sumber inspirasi bagi para pemangku kepentingan universitas, termasuk pimpinan, dosen, staf, mahasiswa, dan masyarakat luas, untuk terus berupaya mencapai keunggulan dalam pendidikan tinggi dan berkontribusi kepada kemajuan Bangsa dan Dunia.

Terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dan dukungan dalam penyelesaian naskah ini. Semoga naskah ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dalam memahami lebih dalam tentang visi, misi, tujuan, dan sasaran universitas.

Bogor, Februari 2023

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----|
| SURAT KEPUTUSAN | i |
| KATA PENGANTAR | ii |
| DAFTAR ISI | iii |
| VISI | 1 |
| MISI | 3 |
| TUJUAN | 4 |
| SASARAN..... | 4 |
| CIRIDASAR KEHIDUPAN DAN NILAI-NILAI UTAMA UNIVERSITAS..... | 5 |

VISI

Menjadi *ASIAN Reference University* pada tahun 2037 yang Unggul, Mandiri, dan Berkarakter berlandaskan *Silih Asih, Silih Asah, Silih Asuh*.

A. Unggul

Pada tahun 2037 Unpak memiliki keunggulan, yaitu: lulusannya memiliki daya saing nasional dan internasional berlandaskan *silih asah, silih asih, silih asuh*; fasilitas pembelajaran bermutu baik; penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi sangat baik; universitas dan program studi terakreditasi unggul secara nasional maupun internasional; tenaga dosen maupun tenaga kependidikan profesional dan kompeten; serta jejaring kerjasama luas dan terealisasi maksimal. Dalam rangka mencapai visi Universitas Pakuan tahun 2037, Universitas Pakuan menjadi rujukan pada tataran ASIAN dalam mencapai keunggulan, kemandirian, dan berkarakter.

Tabel 1. Indikator dan *Key Performance Indikator* (KPI) Unggul

| No | Indikator | <i>Key Performance Indikator</i> (KPI) | Target |
|----|--|--|--|
| 1 | Lulusan memiliki daya saing nasional dan internasional | 1) Lulusan memiliki sertifikat kompetensi, minimal 2 jenis. 2) Lulusan memiliki nilai TOEFL minimal 500, IELTS minimal 5.0, TOEIC minimal 450. 3) Rata-rata IPK lulusan sangat baik. | 1) 100% lulusan 2) 100% lulusan 3) IPK D3= 3,3; S1= 3,3; S2 = 3,5; S3 = 3,5. |

| No | Indikator | Key Performance Indicator (KPI) | Target |
|----|---|---|--|
| 2 | Unggul dalam fasilitas pembelajaran (ruang kuliah, ruang seminar, laboratorium, dan perpustakaan) | 1) Fasilitas pembelajaran terkoneksi internet, 2) Laboratorium non pendidikan (jasa) terakreditasi 3) Perpustakaan menggunakan sistem pengelolaan digital 4) Perpustakaan menjalankan <i>E-library</i> | 1) 1000 mbps 2) seluruh unit 3) seluruh unit 4) seluruh unit |
| 3 | Unggul dalam karya penelitian | 1) Dosen memenangkan hibah penelitian nasional 2) Dosen memenangkan hibah penelitian internasional 3) Publikasi dosen pada jurnal nasional terakreditasi, dan jurnal internasional terindeks/bereputasi 4) Dosen memperoleh Paten 5) Dosen memperoleh Hak Cipta | 1) 20% total dosen tetap 2) 1% total dosen tetap 3) 100% total dosen tetap 4) 63 dosen 5) 100% total dosen tetap |
| 4 | Unggul dalam karya pengabdian pada masyarakat (PkM) | 1) PkM minimal dua kegiatan per tahun 2) PkM kelanjutan dari hasil penelitian dosen 3) PkM berkontribusi dalam pembangunan desa dan masyarakat | 1) 144 PkM 2) 144 PkM 3) 99 PkM |

| No | Indikator | Key Performance Indicator (KPI) | Target |
|----|---|--|--|
| 5 | Dosen tetap dan tenaga kependidikan kompeten, dan profesional | 1) Dosen Guru Besar 2) Dosen Lektor Kepala 3) Dosen berpendidikan S3 4) Dosen program vokasi memiliki sertifikat kompetensi 5) Dosen program akademik memiliki sertifikat kompetensi 6) Laboran tersertifikasi 7) Pustakawan tersertifikasi 8) Tenaga Kependidikan tersertifikasi | 1) 5% total dosen tetap 2) 20% total dosen tetap 3) 35% total dosen tetap 4) 90% dosen tetap 5) 75% total dosen tetap 6) 90% laboran 7) 100% pustakawan 8) 100% tenaga kependidikan |
| 6 | Universitas dan Program Studi Terakreditasi A oleh BAN-PT, dan akreditasi internasional | 1) Universitas Terakreditasi A/Unggul 2) Program Studi Terakreditasi A/Unggul 3) Program Studi terakreditasi internasional 4) Unit kerja tersertifikasi ISO terbaru | 1) Tercapai 2) 35% total Prodi 3) 35% total Prodi 4) 75% unit kerja |
| 7 | Proses pembelajaran berstandar internasional | 1) Pembelajaran dwi bahasa (bahasa Indonesia dan bahasa Inggris) 2) Program studi <i>double degree</i> | 1) 40% perkuliahan (tatap muka) 2) 5% total Prodi |
| 8 | Kemitraan dengan lembaga dalam dan luar negeri | 1) Program studi memiliki kerjasama nasional, dan terealisasi 2) Program studi memiliki kerjasama internasional, dan terealisasi | 1) 116 MoU 2) 20 MoU |

B. Mandiri

Pada tahun 2037 Unpak memiliki kemandirian keuangan; menjadi rujukan secara internasional bagi perguruan tinggi, dunia usaha, dan masyarakat; serta menghasilkan lulusan yang mampu berwirausaha.

Tabel 2. Indikator dan *Key Performance Indikator (KPI)* Mandiri

| No | Indikator | Key Performance Indicator (KPI) | Target |
|----|---|--|---------------------------------|
| 1 | Universitas memiliki kemandirian keuangan | 1) Dana pengelolaan bersumber dari luar dana mahasiswa 2) Unpak memiliki unit usaha (<i>income generating unit</i>) | 1) 70% total dana 2) 20 unit |
| 2 | Lulusan berwirausaha | Lulusan menjadi pewirausaha | 40% total lulusan |
| 3 | Universitas menjadi rujukan bagi perguruan tinggi lain, dunia usaha, dan masyarakat | 1) Unpak memiliki Lembaga Sertifikasi Profesi 2) Unpak memiliki Pusat Studi (Pusat Kajian) yang kompeten | 1) 30 LSP 2) 10 unit |

C. Berkarakter

Pada tahun 2037 Unpak telah melaksanakan pendidikan yang mengedepankan nilai-nilai kearifan lokal *silih asah, silih asih, silih asuh*.

Tabel 3. Indikator dan *Key Performance Indicator* (KPI) Berkarakter

| No | Indikator | Key Performance Indicator (KPI) | Target |
|----|-------------------------|---|------------------------------|
| 1 | Jujur | Dosen, karyawan, mahasiswa, dan lulusan Unpak memiliki kejujuran, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 2 | Disiplin | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki kedisiplinan, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 3 | Mampu bekerjasama | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak mampu bekerjasama, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 4 | Berintegritas dan loyal | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki integritas dan loyalitas, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 5 | Bertanggung-jawab | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki tanggung jawab, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |

| No | Indikator | Key Performance Indicator (KPI) | Target |
|----|-------------------------------------|---|------------------------------|
| 6 | Toleransi | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki toleransi, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 7 | Bertakwa kepada Tuhan yang Maha Esa | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak bertakwa kepada Tuhan yang Maha Esa berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 8 | Kebenaran | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki kebenaran, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 9 | Keadilan | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki keadilan, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 10 | Kreativitas | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki kreativitas, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 11 | Inovasi | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki inovasi, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 12 | Kebersamaan | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki kebersamaan, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 13 | Kemandirian | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki kemandirian, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |
| 14 | Bernalar kritis | Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak bernalar kritis, berdasarkan hasil penilaian umpan balik | Nilai 4 (skala nilai 1-5) |

MISI

1. Menyelenggarakan proses pendidikan dan pengajaran yang unggul untuk menghasilkan lulusan berdaya saing tinggi pada skala nasional maupun internasional.
2. Menciptakan suasana akademik yang mengembangkan karakter silih asih, silih asah, silih asuh.
3. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan yang berorientasi pada publikasi ilmiah nasional dan internasional bereputasi serta inovasi berkelanjutan.
4. Menyelenggarakan pengabdian pada masyarakat berdasarkan hasil-hasil penelitian untuk meningkatkan kualitas dan kesejahteraan masyarakat Indonesia.
5. Menyelenggarakan kerja sama dengan dunia usaha, dunia industri, dan pemangku kepentingan lain dalam menjalankan tridarma perguruan tinggi.

TUJUAN

1. Menghasilkan lulusan yang mandiri dan berdaya saing tinggi pada skala nasional maupun internasional melalui sistem pendidikan, pengajaran, bimbingan, serta pelatihan secara intensif.
2. Menghasilkan suasana akademik kampus yang memungkinkan tumbuh berkembangnya nilai-nilai silih asih, silih asah, silih asuh.
3. Menghasilkan karya ilmiah dan penelitian bermutu yang berorientasi pada publikasi ilmiah nasional dan internasional bereputasi.
4. Menghasilkan karya pengabdian pada masyarakat yang menerapkan hasil-hasil penelitian untuk peningkatan kualitas dan kesejahteraan masyarakat Indonesia.
5. Menghasilkan kerja sama dengan dunia usaha, dunia industri, dan pemangku kepentingan lain dalam menjalankan tridarma perguruan tinggi.

SASARAN

Untuk mencapai kelima tujuan Universitas Pakuan maka sasaran yang akan dicapai adalah sebagai berikut :

1. Tercapainya mutu dan kompetensi lulusan yang mandiri dan berdaya saing tinggi pada

skala nasional maupun internasional melalui sistem pendidikan, pengajaran, bimbingan, serta pelatihan secara intensif.

2. Tercapainya peningkatan suasana akademik yang kondusif dengan mengusung nilai silih asah, silih asih, silih asuh.
3. Tercapainya mutu karya ilmiah dan penelitian yang berorientasi pada publikasi ilmiah nasional dan internasional bereputasi.
4. Tercapainya mutu karya pengabdian pada masyarakat yang menerapkan hasil-hasil penelitian untuk peningkatan kualitas dan kesejahteraan masyarakat Indonesia.
5. Tercapainya peningkatan kerja sama kerja sama dalam dan luar negeri dengan dunia usaha, dunia industri, dan pemangku kepentingan lain dalam menjalankan tridarma perguruan tinggi
6. Tercapainya peningkatan kapasitas dan kapabilitas sumber dayamanusia.
7. Tercapainya peningkatan kepuasan layanan akademik, administrasi serta sarana dan prasarana
8. serta tersusunnya laporan keuangan sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku di Universitas Pakuan
9. Tercapainya peningkatan mutu tata kelola (*good governance*) dalam sistem manajemen.

Ciri Dasar Kehidupan dan Nilai-nilai Utama Universitas

Ciri dasar kehidupan Unpak adalah *silih asih, silih asah dan silih asuh*. Sesuai dengan fungsi universalnya sebagai tempat proses pembelajaran dan bagian dari agen pengetahuan, teladan, dan kekuatan moral bagi masyarakat, Unpak adalah perguruan tinggi yang menjunjung tinggi nilai-nilai etika dan perilaku.

Silih Asah: kemampuan mengasah akal, rasa, dan karsa dalam diri manusia akan menghasilkan pengetahuan dan ilmu pengetahuan dalam kehidupannya.

Mendorong civitas akademika untuk terus belajar dan berkembang melalui berbagai pendekatan, menyediakan lingkungan yang merangsang kreativitas, inovasi, dan pemecahan masalah, menekankan pentingnya peningkatan pengetahuan dan keterampilan sebagai pondasi kesuksesan personal dan sosial.

Silih Asih: nilai asih menjadi landasan kehidupan dalam membangun keharmonisan hidup manusia.

Memupuk semangat kepedulian dan rasa empati di antara civitas akademika Universitas Pakuan. Mengintegrasikan nilai-nilai karakter dalam pelaksanaan Tridharma PT. Menanamkan sikap peduli terhadap lingkungan dan sosial.

Silih Asuh : dalam Membangun hubungan silaturrahi didasari atas saling menghargai kewajiban dan hak asasi manusia berlandaskan pada nilai-nilai keharmonisan dalam membangun kualitas kemanusiaan.

Memberikan dukungan, bimbingan, dan pengembangan pribadi kepada setiap individu dalam komunitas pendidikan. Membangun hubungan yang erat antara guru, siswa, dan orang tua untuk menciptakan lingkungan belajar yang kondusif. Menyelenggarakan program pembinaan karakter yang mengedepankan nilai-nilai moral dan etika dalam kehidupan sehari-hari.

Nilai-nilai utama yang menjadi pedoman dan membentuk karakter seluruh Warga Unpak dalam mewujudkan visi dan misinya adalah:

1. Bertakwa kepada Tuhan yang Maha Esa
2. Kejujuran
3. Kebenaran
4. Keadilan
5. Disiplin
6. Tanggung Jawab
7. Kreativitas
8. Inovasi
9. Kebersamaan
10. Kebhinnekaan
11. Gotong Royong
12. Kemandirian
13. Bernalar kritis

14. Berintegritas dan loyal