



UNIVERSITAS PAKUAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

MATA KULIAH (MK)	KODE	RUMPUN MK	BOBOT (SKS)	SEMESTER	NO&TGL DOK
Management Accounting	MNJ6122	Organisasi dan Bisnis	3 SKS	V (LIMA)	02 September 2023
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK		Ketua Prodi
	Dr. H. Edhi Asmirantho, MM., SE.		Prof. Dr. H. Hari Gursida, Ak., MM., CA		Prof. Dr. Yohanes Indrayono, Ak., MM., CA
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK				
	CPL 1	Memiliki kemampuan profesionalisme, berintegritas dalam etika akademik dalam pengembangan keilmuannya. S2			
	CPL 2	Menunjukkan sikap refleksi diri, berpikir kritis dan strategis terkait dengan pemahaman atas diri, keterbukaan dan kepekaan terhadap perbedaan dan perubahan dalam lingkungan pribadi maupun organisasi dengan menunjukkan sikap sebagai warga negara yang mandiri dan berjiwa wirausaha. (S2)			
	CPL 3	Menguasai pengetahuan faktual dan metode aplikasi etika bisnis dan nilai-nilai kemanusiaan (humanity values) dalam pengelolaan organisasi; P4			
	CPL 4	Mampu mengambil keputusan secara tepat dan bertanggung jawab dengan mengembangkan jaringan kerja, melaksanakan evaluasi terhadap pekerjaan yang menjadi tanggung jawabnya secara mandiri maupun kelompok KU2			
	CPL 5	Mampu merumuskan fungsi manajemen (perencanaan, pengorganisasian, penyusunan staf, pengarahan, dan pengendalian serta evaluasi) pada level operasional di berbagai jenis organisasi; KK1			
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)				
CPMK1	Mampu Menjelaskan dan menganalisis akuntansi manajemen dan membedakan dengan akuntansi keuangan , etika				

		dan peran kontroler dlm organisasi (S9, P1, KK5)					
	CPMK2	Mampu Menelaah dan menganalisis perilaku biaya dan memisahkan biaya tetap dan biaya variable terhadap biaya semi dengan berbagai metode (P1, KK5, KU2)					
	CPMK3	Mampu menelaah, menganalisis dan membedakan Pembiayaan variable / langsung dengan pembiayaan penuh dituangkan pada laporan laba-rugi (S9, P1, KK5, KU2)					
	CPMK4	Mampu Menelaah, menganalisis dan mengevaluasi analisis biaya volume – laba (BEP –analysis / CVP analysis) (S9, P1, KK5, KU2)					
	CPMK5	Mampu menelaah, menentukan dan menganalisis, membandingkan harga jual dengan Pendekatan Full Costing and Direct Costing,					
	CPMK6	Mampu menelaah harga transfer dan Proses Keputusan , pemilihan alternative dan Evaluasi kinerja, Akuntansi pertanggungjawaban dan Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban, dan Konsep Desentralisasi					
Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CMPK)							
	Sub-CPMK1	Mampu Menjelaskan Managerial Accounting, menganalisis perilaku biaya					
	Sub-CPMK2	Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan Pembiayaan Langsung,dan Pembiayaan penuh					
	Sub-CPMK3	Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan kondisi pulang pokok / titik Impas (BEP)					
	Sub-CPMK4	Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan melaporkan Shut – Down Point (Titik Penutupan Usaha / Titik Batas Terendah)					
	Sub-CPMK5	Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan harga jual, harga transfer dan Pengukuran Kinerja Laba					
	Sub-CPMK6	Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan Akuntansi Pertanggungjawaban dan Konsep Desentralisasi					
Korelasi CPMK dengan Sub CPMK:							
		Sub-CPMK 1	Sub-CPMK 2	Sub-CPMK 3	Sub-CPMK 4	Sub-CPMK 5	Sub-CPMK 6
	CPMK 1	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	CPMK 2		✓	✓	✓	✓	
	CPMK 3		✓	✓	✓	✓	
	CPMK 4		✓	✓	✓	✓	✓
	CPMK 5		✓	✓	✓	✓	✓
	CPMK 6		✓	✓	✓	✓	✓

Deskripsi Singkat MK	Mata kuliah yang membekali pengetahuan dan keterampilan mahasiswa dengan mengedepankan penguasaan materi akuntansi manajemen (Managerial Accounting) , mampu membedakan akuntansi manajemen vs akuntansi keuangan , memahami Analisis Perilaku Biaya , memahami cara kalkulasi harga pokok pedekatan Direct Costing vs Full Costing, mampu melakukan analisis BEP dan CVP , Penentuan Harga Jual & Harga Transfer, mampu menjelaskan penggunaan informasi akuntansi dalam pengambilan keputusan pemilihan alternative, dan Evaluasi kinerja, Akuntansi pertanggungjawaban dan Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban, dan Konsep Desentralisasi.
Bahan Kajian/ Materi Pembelajaran	Tuliskan bahan kajian dan dijabarkan dalam materi pembelajaran dalam pokok-pokok bahasan yang akan dipelajari oleh mahasiswa <ol style="list-style-type: none"> 1. Overview : Managerial Accounting (Ringkasan : Akuntansi Manajemen) 2. Cost Behavior Analysis (Analisis Perilaku Biaya) 3. Direct Costing and Contribution margin (Kontribusi Margin dan Pembiayaan Langsung) 4. BEP Analysis and CVP Analysis (Analisis CVP dan Analisis BEP) 5. Sales Price and Profit Performance Measurements (Harga Jual dan Pengukuran Kinerja Laba) 6. Investment Center and Transfer Pricing (Pusat Investasi dan Harga Transfer) 7. Relevant Cost Decision / Differential Cost Analysis (Analisis Biaya Defferensial / Keputusan Biaya Relefan) 8. Responsibility Accounting and Decentralization Concept (Akuntansi Pertanggungjawaban dan Konsep Desentralisasi)
Pustaka	Utama :
	<ol style="list-style-type: none"> 1) Don. R. Hansen .,Maryanne M. Mowen.,2020, Management Accounting, 8th ed.,Thomson South-Western Publishin Co.,Cincinnati, OH, USA. 2) Ray H. Garrison,DBA,CPA, Eric W. Noreen,Phd., Managerial Accounting, 14 th Edition, Irwin- Mc Graw-Hill, USA. 3) Ronald W. Hilton, Managerial Accounting, Four Edition, Irwin Mc Graw-Hill,USA. 4) Asmirantho, Edhi, Buku Ajar Akuntansi Manajemen, ppt, Bogor, Indonesia. 5) Robert S Kaplan.,2019., Management Accounting: Information for Decision Making and Strategy Execution.,PrenticeHall.,NY.,USA
Dosen Pengampu	Pendukung :

Mata Kuliah Syarat	Akuntansi Biaya
---------------------------	-----------------

Minggu ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian %
		Indikator	Kriteria& bentuk	Luring	Daring		
1-2	Mampu memahami tentang peranan Akuntansi manajemen dengan lingkungan bisnis	<p>1.1.mampu menjelaskan kontrak belajar, RPS dan materi pembelajaran yang akan diberikan selama perkuliahan</p> <p>1.2.mampu menjelaskan ruang lingkup akuntansi manajemen</p> <p>2.1.mampu menjelaskan konsep biaya</p> <p>2.2.mampu menjelaskan etika akuntan manajemen</p>	<p>Kriteria:</p> <p>1.mampu menjelaskan persamaan dan perbedaan akuntansi manajemen dengan akuntansi lainnya</p> <p>2.mampu menjelaskan proses perbaikan manajemen berkelanjutan</p> <p>3.mampu menjelaskan konsep biaya dan penggunaannya</p> <p>4.mampu menjelaskan etika akuntan manajemen</p> <p>Bentuk:</p> <p>Non tes: Menjelaskan konsep biaya, akuntansi manajemen dan perbaikan berkelanjutan</p>	<p>1. Kuliah</p> <p>2. Responsi</p>	<p>Cooperative learning melalui vinesa/google classroom</p>	<p>1.1. Kontrak belajar, RPS dan materi pembelajaran yang akan diberikan selama perkuliahan</p> <p>1.2. Ruang lingkup Akuntansi manajemen</p> <p>2.1. Konsep biaya</p> <p>2.2. etika akuntan manajemen</p> <p>Pustaka:</p> <p>1.Ray H. Garrison,DBA,CPA, Eric W. Noreen,Phd., Managerial Accounting, 14 th Edition, Irwin- Mc Graw-Hill, USA.</p> <p>2.Asmirantho, Edhi, Buku Ajar Akuntansi Manajemen, ppt, Bogor, Indonesia</p> <p>3.Robert S Kaplan.,2019., Management Accounting: Information for Decision Making and Strategy Execution.,PrenticeHall.,N Y.,USA</p>	<p>1.Analisis & pembaha san benar = 100%</p> <p>2. Analisis benar, pembaha san salah = 70%</p> <p>3. Analisis salah, pembaha san benar = 50%</p>
3-5	Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan pengelolaan biaya untuk pengambilan keputusan	<p>3. mampu menelaah dan menganalisis perilaku biaya dan memisahkan biaya tetap dan biaya variable terhadap biaya semi dengan berbagai metode.</p> <p>4. mampu menelaah, menganalisis dan membedakan Pembiayaan</p>	<p>Kriteria:</p> <p>1. mampu melaporkan analisis perilaku biaya dan memisahkan</p>	<p>1. Kuliah</p> <p>2. Responsi</p> <p>3. Case-based learning melalui vinesa/google classroom</p>	<p>1. Case-based learning melalui vinesa/google classroom</p> <p>2. Self-check pemahaman</p>	<p>1. Cost Behavior Analysis (Analisis Perilaku Biaya)</p> <p>2. Direct Costing and Contribution</p>	<p>Analisis & pembaha san benar = 100%</p> <p>Analisis benar,</p>

		<p>variable / langsung dengan pembiayaan penuh dituangkan pada laporan laba-rugi</p> <p>5. mampu menganalisis, menjelaskan, dan melaporkan analisis biaya volume – laba (BEP – analysis / CVP analysis)</p> <p>6. mampu menganalisis, menjelaskan, dan melaporkan Analisis BEP untuk Pengambilan Keputusan</p>	<p>biaya tetap dan biaya variable terhadap biaya semi dengan berbagai metode.</p> <p>2. mampu melaporkan Pembiayaan variable / langsung dengan pembiayaan penuh dituangkan pada laporan laba-Rugi.</p> <p>3. mampu melaporkan analisis biaya volume – laba (BEP –analysis / CVP analysis)</p> <p>Bentuk: Tes: kuis Non Tes: studi kasus analisis Perilaku biaya, Pembiayaan variable / langsung dengan pembiayaan penuh , BEP/CVP review artikel implementasi Direct costing, full costing, (BEP –analysis / CVP analysis)</p>	<p>4. Self-check pemahaman bahan kajian</p>	<p>bahan kajian</p>	<p>margin (Kontribusi Margin dan Pembiayaan Langsung)</p> <p>3. BEP Analysis and CVP Analysis (Analisis CVP dan Analisis BEP)</p> <p>Pustaka: 1. R. Hansen .,Maryanne M. Mowen.,2020, Management Accounting, 8th ed.,Thomson South-Western Publishing Co.,Cincinnati, OH, USA. 2. Asmirantho, Edhi, Buku Ajar Akuntansi Manajemen, ppt, Bogor, Indonesia 3. Robert S Kaplan.,2019., Management Accounting: Information for Decision Making and Strategy Execution.,PrenticeHall.,N Y.,USA</p>	<p>pembahasan salah = 70% Analisis salah, pembahasan benar = 50%</p>
6	<p>Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan Shut – Down Point (Titik Penutupan Usaha / Titik Batas Terendah)</p>	<p>1. mampu menganalisis dan melaporkan Margin of Safety (Marjin Pengaman</p> <p>2. mampu menganalisis, menjelaskan, dan melaporkan Degree of Operating Leverage & Net Profit</p>	<p>Kriteria:</p> <p>1.mampu menganalisis dan melaporkan Margin of Safety (Marjin Pengaman</p> <p>2. mampu menganalisis,</p>	<p>1. Kuliah</p> <p>2. Responsi</p> <p>3. Case-based learning melalui vinesa/google classroom</p> <p>4. Self-check pemahaman bahan kajian</p>	<p>1. Case-based learning melalui vinesa/google classroom</p> <p>2. Self-check pemahaman bahan kajian</p>	<p>1. Margin of Safety (Marjin Pengaman)</p> <p>2. Shut – Down Point (Titik Penutupan Usaha / Titik Batas Terendah)</p> <p>3. Degree of Operating Leverage & Net Profit</p>	<p>1. Analisis & pembahasan benar = 100%</p> <p>2. Analisis benar,</p>

			<p>menjelaskan, dan melaporkan Degree of Operating Leverage & Net Profit</p> <p>Bentuk: Tes: kuis Non Tes: studi kasus Shut – Down Point (Titik batas Terendah / Titik Penutupan Usaha) ; Degree of Operating Leverage (Tingkat Pengungkit Operasi)</p>			<p>Pustaka: 1. R. Hansen .,Maryanne M. Mowen.,2020, Management Accounting, 8th ed.,Thomson South-Western Publishing Co.,Cincinnati, OH, USA. 2. Asmirantho, Edhi, Buku Ajar Akuntansi Manajemen, ppt, Bogor, Indonesia 3. Robert S Kaplan.,2019., Management Accounting: Information for Decision Making and Strategy Execution.,PrenticeHall.,N Y.,USA</p>	<p>pembahasan salah = 70% 3. Analisis salah, pembahasan benar = 50%</p>
7	Ujian Tengah Semester						
8-9	<p>Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan Harga Jual dengan pendekatan pembiayaan langsung , pembiayaan penuh dan mengukur prestasi / Kinerja Laba (Profit Performance Measurement)</p>	<ol style="list-style-type: none"> mampu menganalisis, menjelaskan, dan melaporkan Harga Jual dengan Pendekatan Full Costing and Direct Costing mampu menganalisis, menjelaskan, jenis laba untuk Mengukur Prestasi / Kinerja Laba (Profit Performance Measurement) 	<p>Kriteria: 1.mampu menganalisis, menjelaskan, dan melaporkan Harga Jual dengan Pendekatan Full Costing and Direct Costing 2.mampu menganalisis, menjelaskan, jenis laba untuk Mengukur Prestasi / Kinerja Laba (Profit Performance Measurement)</p> <p>Bentuk: Tes: kuis Non Tes: studi kasus penetapan harga jual pendekatan pembiayaan langsung , pembiayaan penuh dan mengukur prestasi / Kinerja Laba</p>	<ol style="list-style-type: none"> Kuliah Responsi Case-based learning melalui vivesa/google classroom Self-check pemahaman bahan kajian 	<ol style="list-style-type: none"> Case-based learning melalui vivesa/google classroom Self-check pemahaman bahan kajian 	<ol style="list-style-type: none"> Penetapan Harga Jual dengan Pendekatan Full Costing and Direct Costing Mengukur Prestasi / Kinerja Laba (Profit Performance Measurement) <p>Pustaka: 1. R. Hansen .,Maryanne M. Mowen.,2020, Management Accounting, 8th ed.,Thomson South-Western Publishing Co.,Cincinnati, OH, USA. 2. Asmirantho, Edhi, Buku Ajar Akuntansi Manajemen, ppt, Bogor,</p>	<ol style="list-style-type: none"> Analisis & pembahasan benar = 100% Analisis benar, pembahasan salah = 70% Analisis salah, pembahasan benar = 50%

						Indonesia 3. Robert S Kaplan.,2019., Management Accounting: Information for Decision Making and Strategy Execution.,PrenticeHall.,N Y.,USA	
10	Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan Pusat Investasi dan Harga Transfer (Investment Center and Transfer Pricing)	1. mampu menganalisis, menjelaskan, melaporkan Pusat Investasi dan Harga Transfer (Investment Center and Transfer Pricing)	Kriteria: 1.mampu menganalisis, menjelaskan, melaporkan Pusat Investasi 2. mampu menganalisis, menjelaskan, melaporkan Harga Transfer Intraperusahaan Bentuk: Tes: kuis Non Tes: studi kasus Pusat Investasi dan Harga Transfer (Investment Center and Transfer Pricing)	1. Kuliah 2. Responsi 3. Case-based learning melalui vinesa/google classroom 4. Self-check pemahaman bahan kajian	1. Case-based learning melalui vinesa/google classroom 2. Self-check pemahaman bahan kajian	1) Penetapan Harga Transfer Intraperusahaan Pustaka: 1. R. Hansen .,Maryanne M. Mowen.,2020, Management Accounting, 8th ed.,Thomson South-Western Publishing Co.,Cincinnati, OH, USA. 2. Asmirantho, Edhi, Buku Ajar Akuntansi Manajemen, ppt, Bogor, Indonesia	1.Analisis & pembahasan benar = 100% 2. Analisis benar, pembahasan salah = 70% 3. Analisis salah, pembahasan benar = 50%
11-12	Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan keputusan biaya relevan (Relevant Cost Decision / Differential Cost Analysis)	1. Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan keputusan biaya relevan (Relevant Cost Decision / Differential Cost Analysis)	Kriteria: 1.mampu menganalisis, menjelaskan, dan melaporkan analisis biaya differensial 2. mampu ,menjelaskan, dan melaporkan Keputusan dan Evaluasi Kinerja. Bentuk: Tes: kuis Non Tes: studi kasus keputusan biaya relevan (Relevant Cost Decision / Differential Cost Analysis)	1. Kuliah 2. Responsi 3. Case-based learning melalui vinesa/google classroom 4. Self-check pemahaman bahan kajian	1. Case-based learning melalui vinesa/google classroom 2. Self-check pemahaman bahan kajian	1. Analisis Biaya Differential (Differential Cost Analysis) 2. Keputusan dan Evaluasi Kinerja. Pustaka: 1. R. Hansen .,Maryanne M. Mowen.,2020, Management Accounting, 8th ed.,Thomson South-Western Publishing Co.,Cincinnati, OH, USA. 2. Asmirantho, Edhi, Buku Ajar Akuntansi Manajemen, ppt, Bogor, Indonesia 3.Robert S Kaplan.,2019.,	1.Analisis & pembahasan benar = 100% 2. Analisis benar, pembahasan salah = 70% 3. Analisis salah, pembahasan benar = 50%

						Management Accounting: Information for Decision Making and Strategy Execution.,PrenticeHall.,N Y.,USA	
13-14	Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan Akuntansi pertanggungjawaban dan konsep desentralisasi (Responsibility Accounting and Decentralization Concept)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan Akuntansi pertanggungjawaban 2. Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan model Desentralisasi dalam Organisasi 	<p>Kriteria:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan Akuntansi pertanggungjawaban 2.Mampu menentukan, menganalisis, dan melaporkan Desentralisasi dalam Organisasi <p>Bentuk:</p> <p>Tes: kuis Non Tes: studi kasus Akuntansi pertanggungjawaban</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kuliah 2. Responsi 3. Case-based learning melalui vivesa/google classroom 4. Self-check pemahaman bahan kajian 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Case-based learning melalui vivesa/google classroom 2. Self-check pemahaman bahan kajian 	<ol style="list-style-type: none"> 1.Pusat Pertanggungjawaban (Responsibility Center) 2. Desentralisasi dalam Organisasi <p>Pustaka:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. R. Hansen .,Maryanne M. Mowen.,2020, Management Accounting, 8th ed.,Thomson South-Western Publishing Co.,Cincinnati, OH, USA. 2. Asmirantho, Edhi, Buku Ajar Akuntansi Manajemen, ppt, Bogor, Indonesia 3.Robert S Kaplan.,2019., Management Accounting: Information for Decision Making and Strategy Execution.,PrenticeHall.,N Y.,USA 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analisis & pembahasan benar = 100% 2. Analisis benar, pembahasan salah = 70% 3. Analisis salah, pembahasan benar = 50%
15	Ujian Akhir Semester						

Rencana, Distribusi, dan Persentase Penilaian MK*

Sub-CPMK	Tes Tulis / kuis	Produk	Presentasi / Tugas	Keaktifan	Sikap	UTS	UAS	Persentase Penilaian
Sub-CPMK 1	-	-	5 %	0,83 %	0,83 %	6 %	-	12,66 %
Sub-CPMK 2	2 %	2 %	5 %	0,83 %	0,83 %	6 %	-	16,66 %
Sub-CPMK 3	2 %	2 %	5 %	0,83 %	0,83 %	8 %	-	18,66 %
Sub-CPMK 4	2 %	2 %	5 %	0,83 %	0,83 %	-	6 %	16,66 %
Sub-CPMK 5	2 %	2 %	5 %	0,83 %	0,83 %	-	6 %	16,66 %
Sub-CPMK 6	2 %	2 %	5 %	0,83 %	0,83 %	-	8 %	18,66 %
Persentase Penilaian	10 %	10 %	30 %	5 %	5 %	20 %	20 %	100 %

Bogor, 02 September 2023

Dosen Pengampu,



Dr. H. Edhi Asmirantho, MM., SE.

Keterangan *) : Bentuk dan jenis penilaian dapat disesuaikan dengan karakteristik mata kuliah