





LAPORAN FGD PENINJAUAN VISI DAN MISI UNIVERSITAS PAKUAN Unggul, Mandiri, dan Berkarakter

2022



UNIVERSITAS PAKUAN
Jalan Pakuan, RT 02/RW 06,
Tegallega, Kecamatan Bogor Tengah,
Kota Bogor, Jawa Barat 16129


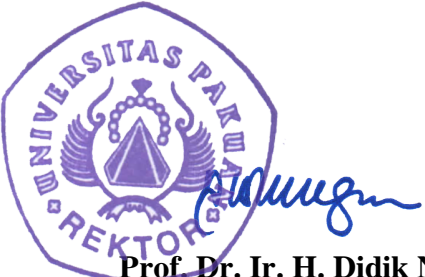
 (0251) 8312206

 rektorat@unpak.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN



**UNIVERSITAS PAKUAN
LAPORAN FGD PENINJAUAN VISI, MISI,
TUJUAN, DAN STRATEGI
UNIVERSITAS PAKUAN**

Kode Dokumen	:
Status Dokumen	: <input type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> Salinan No.
Nomor Pembuatan	: 01
Tanggal	: 1 Desember 2022
Jumlah Halaman	: 39 Halaman
Dibuat oleh	: Wakil Rektor Bidang Akademik  Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.
Disetujui oleh	: Rektor,  Prof. Dr. Ir. H. Didik Notosudjono, M.Sc.

BERITA ACARA

459.1/REKTOR/XI/2022

FGD PENINJAUAN VISI, MISI, TUJUAN, DAN STRATEGI UNIVERSITAS PAKUAN

Pada hari Kamis, Tanggal 1 Desember 2022 tempat *Gedung Rektorat Lt. 3 Universitas Pakuan* dan secara luring dan daring via zoom telah dilangsungkan peninjauan visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Pakuan yang di mulai pada pukul 09.00—16.00 WIB.

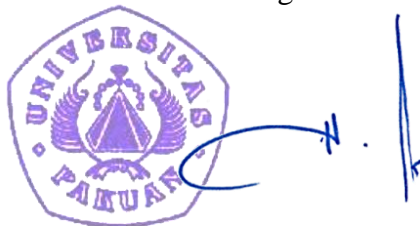
Agenda Rapat ini diikuti oleh:

1. Ketua Yayasan,
2. Rektor Universitas Pakuan,
3. Senat Universitas Pakuan,
4. Dekan Fakultas di lingkungan Universitas Pakuan
5. Para Ketua Prodi di Lingkungan Universitas Pakuan
6. Para Dosen
7. Para Narasumber
8. Para Mitra
9. Para Pemangku Kepentingan (*Stakeholder*)
10. Para Alumni
11. Daftar Kehadiran Terlampir.

Dalam acara FGD ini, peserta melakukan penggalian peninjauan peninjauan visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Pakuan dan telah dicapai kesimpulan sebagaimana telah dilampirkan.

Demikian berita acara ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wakil Rektor Bidang Akademik



Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.

NIP. 196506191990032001

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan berbagai nikmat dan karunia-Nya sehingga laporan *Peninjauan Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Universitas Pakuan Tahun 2022* dapat diselesaikan dengan baik. Penyusunan laporan kegiatan peninjauan *Peninjauan Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Universitas Pakuan* dapat disusun berkat kerja sama berbagai pihak. Untuk itu, kami sampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Tim penyusun yang telah bekerja secara bersungguh-sungguh sehingga laporan ini selesai;
2. Segenap pimpinan perguruan tinggi, dosen, narasumber, mitra, *stakeholder*, alumni serta pihak-pihak yang telah berpartisipasi aktif dalam mengikuti kegiatan peninjauan visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Pakuan;
3. Pihak-pihak sebagaimana tertulis di atas, semoga kerja kerja cerdas, kerja keras, dan kerja ikhlas senantiasa mendapatkan keberkahan dari Allah SWT. Amin

Demikian laporan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja samanya kami sampaikan terima kasih.

Bogor, 1 Desember 2022

Wakil Rektor Bidang Akademik

The image shows a purple official stamp of Universitas Pakuan, featuring a central emblem with a book and a torch, surrounded by the text 'UNIVERSITAS PAKUAN'. To the right of the stamp is a handwritten signature in blue ink.

Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.

NIP. 196506191990032001

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	i
BERITA ACARA.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
BAB II KEGIATAN YANG DILAKSANAKAN.....	3
BAB III HASIL YANG DICAPAI.....	6
BAB IV PENUTUP.....	13
LAMPIRAN	

BAB 1

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Visi adalah suatu rangkaian kata yang memuat impian, cita-cita, nilai, masa depan dari suatu organisasi. Secara ideal, visi juga merupakan sebuah tujuan organisasi dalam bekerja. Visi tercipta dari hasil pemikiran terkait gambaran masa depan organisasi yang mencerminkan standar keunggulan dan cita-cita tinggi yang hendak dicapai. Visi dapat memiliki fungsi untuk menentukan langkah ke depan, menginspirasi dan memotivasi civitas akademika agar memberikan kontribusi dengan maksimal. Oleh karena itu, rangkaian kata yang digunakan dalam sebuah visi harus ringkas dan jelas. Universitas Pakuan telah memiliki visi, misi, tujuan, dan sasaran. Seiring berjalannya waktu dan menyelaraskan dengan perkembangan dan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi maka dipandang perlu melakukan peninjauan. Sebagai rujukan dalam menyusun visi universitas sekaligus mempertimbangkan beberapa hal, diantaranya, berorientasi pada masa depan dalam kurun waktu tertentu, misalnya lima tahun ke depan, berorientasi global dengan skala ASIAN, serta mengusung nilai kearifan lokal. Visi haruslah mencerminkan standar keunggulan dan cita-cita tinggi yang hendak dicapai, yang diyakini akan terjadi menurut pandangan *internal* dan *external stakeholders*, terlebih menggambarkan keunikan suatu lembaga dalam kompetensi/kompetisi serta citranya.

Visi juga harus memberikan semangat dan mendorong timbulnya dedikasi pada universitas. Selain itu, harus mencerminkan dorongan yang kuat akan timbulnya inspirasi, semangat, motivasi, dan komitmen seluruh civitas akademika. Visi yang dihasilkan dan dirumuskan berdasar masukan atau saran dari berbagai civitas akademika dan pihak-pihak yang berkepentingan, selaras dengan visi institusi di atasnya serta menjadi dasar dan acuan bagi penyusunan misi. Visi yang telah dibentuk harus disosialisasikan kepada seluruh civitas akademika dan segenap pihak yang berkepentingan. Kemudian, peninjauan dan perumusan visi tersebut secara berkala disesuaikan dengan perkembangan di masyarakat.

Selain merumuskan visi secara matang, Universitas Pakuan harus menyusun misi yang mendukung suksesti ketercapaian visi. Artinya, misi harus searah dengan visi. Penyusunan misi ini tentunya harus bersifat realistis, dan dapat direalisasikan secara utuh. Karena misi sebagai langkah kerja konkret menyuksestkan visi. Misi dapat berubah, namun tetap berpegang teguh pada nilai-nilai utama Perguruan Tinggi, kebutuhan pasar, dan visi Perguruan Tinggi.. Universitas Pakuan harus menyusun visi, misi, tujuan, dan sasaran

secara cepat, tepat, dan realistis. Penyusunan visi misi ini harus dilakukan secara terencana melalui pertemuan dengan mengundang pimpinan, *stakeholder*, alumni, dan berbagai pihak sesuai kebutuhan. Untuk itu, kami sampaikan hasil pertemuan penyusunan peninjauan visi, misi, tujuan dan strategi Universitas Pakuan dalam laporan ini.

B. Dasar Hukum

1. Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Perguruan Tinggi.
3. Peraturan Pemerintah Nomor 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan sebagaimana telah diubah dengan peraturan Pemerintah Nomor 32 Tahun 2013 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015.
4. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.

C. Maksud dan Tujuan Kegiatan

Maksud dari kegiatan ini adalah peninjauan visi, misi, tujuan dan strategi Universitas Pakuan secara matang, tepat, serta terukur dengan melibatkan berbagai aspek dan pihak dengan memperhatikan muatan lokal. Adapun tujuannya adalah terkumpulkannya berbagai masukan atau saran serta pertimbangan dalam peninjauan peninjauan visi, misi, tujuan dan strategi Universitas Pakuan.

D. Ruang Lingkup Kegiatan

Kegiatan penyusunan peninjauan Peninjauan Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Universitas Pakuan mencakup: perencanaan kegiatan, rapat persiapan, pelaksanaan kegiatan, evaluasi, serta pelaporan.

BAB II

KEGIATAN YANG DILAKSANAKAN

Mekanisme penyusunan peninjauan visi, misi, tujuan dan strategi Universitas Pakuan mengacu pada Peraturan Rektor no. 36.2/KEP/REK/V/2018 tentang penetapan dan pemberlakuan visi, misi tujuan dan sasaran Universitas Pakuan. Proses peninjauan visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Pakuan meliputi beberapa tahap yaitu :

- A. Penggalian rumusan dilakukan dengan mempertimbangkan visi, misi universitas, fakultas, dan prodi serta kebutuhan *stakeholder* melalui tahapan kegiatan:
 1. Kegiatan perumusan visi, misi, tujuan, dan sasaran untuk Universitas Pakuan diawali dengan arahan oleh Rektor Universitas Pakuan, yaitu dengan pembentukan tim perumusan visi, misi, tujuan, dan sasaran atau strategi.
 2. Rektor mengesahkan pembentukan tim perumusan visi misi, tujuan dan sasaran.
 3. Tim perumusan melakukan kajian untuk menyusun draf atau rancangan visi misi, tujuan, dan sasaran atau strategi berdasarkan pada visi dan misi universitas Pakuan.
- B. Penggalian rumusan visi, misi, tujuan, dan sasaran Universitas Pakuan melibatkan berbagai pihak, yaitu sebagai berikut.
 1. Pemangku kepentingan internal, seperti pimpinan senat universitas, pimpinan fakultas, program studi, dosen, mahasiswa, dan alumni.
 2. Pemangku kepentingan eksternal, yaitu pemangku *stakeholder*, perwakilan alumni (Arief Wicaksono, S.P. M.Si., Ph.D, organisasi profesi, yaitu, Selain itu, Dinas Pendidikan Kota Bogor, perwakilan pemerintah yang dalam hal ini dihadiri Rini Mulyani, M.Pd., Perwakilan mahasiswa H. M. Kabul Budiono, M. Pd. dan unsur alumni Dr. A. Samsul Anwar, M.Pd.
 3. Pakar dalam bidang budayawan (Raden Ace Sumanta)
- C. Kegiatan peninjauan visi, misi, tujuan, dan sasaran Universitas Pakuan diselesaikan oleh
 1. Tim dalam kegiatan *Focus Group Discussion* (FGD) dengan melibatkan berbagai unsur, baik internal (pimpinan fakultas dan prodi, dosen, tenaga kependidikan, dan mahasiswa) maupun unsur eksternal (alumni, *stakeholder*, organisasi profesi, dan asosiasi institusi pendidikan).
 2. Tim menganalisis dan membuat rumusan visi, misi, tujuan, dan strategi berdasarkan masukan dari semua civitas akademika, alumni, *stakeholder*,

organisasi profesi, asosiasi institusi pendidikan).

3. Hasil rumusan tersebut diajukan kepada pimpinan untuk mendapatkan pengesahan

D. Penetapan visi, misi, tujuan, dan sasaran Universitas Pakuan

1. Penetapan berdasarkan pada SK Rektor.
2. Setelah ditetapkan, maka SK dekan dapat digunakan sebagai rujukan pelaksanaan kegiatan akademik dan nonakademik pada Prodi S-1, S-2, dan S-3, serta di sekolah vokasi yang ada di Universitas Pakuan.

E. Rumusan visi, misi, tujuan, dan sasaran Universitas Pakuan berdasarkan hasil kegiatan *Focus Group Discussion* (FGD):

1. “Silih Asih, Silih Asah, Silih Asuh” yang merupakan falsafah Sunda bernilai adiluhung, sangat tepat dijadikan orientasi pada Visi Unpak.
2. “Silih Asih, Silih Asah, Silih Asuh” adalah moto yang merupakan kearifan lokal, harus dikolaborasikan dengan apa saja sesuai dengan perkembangan zaman sehingga diharapkan Unpak dapat bermanfaat secara universal, tidak hanya di lingkup nasional tetapi juga internasional.
3. Visi merupakan rangkaian kalimat yang akan menjadi mimpi Unpak ke depan: apa yang akan dikembangkan untuk waktu yang akan datang. Misi adalah apa yang akan diterjemahkan dari Visi. Lazimnya, Visi dan Misi berkaitan dengan *Values*. Ciri Dasar Kehidupan Unpak yaitu “Silih Asih, Silih Asah, Silih Asuh”, menjadi *Values* Unpak, sebaiknya tercermin pada Visi dan Misi Unpak.
4. Untuk visi misi tersebut diubah mengacu pada beberapa pertimbangan yaitu:
 1. Kegiatan akademik penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa berfokus pada kritis pada keilmuan.
 2. Hasil *tracer study*, lulusan Universitas pakuan bekerja di berbagai sektor, baik luar dan dalam negeri.
 3. Banyaknya permintaan lowongan pekerjaan untuk ditempatkan pada unit kerja baik pemerintah maupun swasta, karena kompetensi dan kualifikasi seorang mahasiswa yang dibutuhkan itu banyak (sertifikat-sertifikat pelatihannya).
 4. Penyusunan visi, misi, tujuan dan strategi pada Universitas Pakuan didasarkan pada :
 - a.) Undang-undang Pendidikan Tinggi No. 12 Tahun 2012, Pasal 58 yang menyatakan perguruan tinggi memiliki peran dan fungsi sebagai wadah pembelajaran mahasiswa dan masyarakat serta wadah pendidikan calon

pemimpin bangsa, pusat pengembangan IPTEK, pusat kajian, dan pusat pengembangan peradaban bangsa.

- b.) Statuta Universitas Pakuan.
- c.) Peraturan Rektor yang menyatakan VMTS Universitas Pakuan yang dilatarbelakangi adanya isu-isu strategis pendidikan tinggi, yaitu pembangunan kapasitas (*capacity building*), tata pamong universitas yang baik (*good governance university*), meningkatkan pendanaan dari sektor publik, dan sumber daya manusia sebagai unsur strategis dalam mencapai visi misi, serta mutu untuk menjamin kendali mutu akademik dan nonakademik secara berkelanjutan. Selain itu, dasar jati diri Universitas Pakuan sebagai universitas berbasis budaya kearifan lokal dengan penanaman nilai-nilai silih asih, silih asah, silih asuh. Pada bidang pendidikan tinggi yang menyelenggarakan proses pendidikan, tentu dengan adanya visi Universitas Pakuan sebagai universitas yang unggul.

Atas dasar kebijakan, peraturan, dan berbagai alasan tersebut, maka visi, misi, tujuan, dan sasaran strategi Universitas pakuan ditetapkan sebagaimana SK Rektor Nomor : 218.1/KEP/REK/XII/2022

BAB III

HASIL YANG DICAPAI

Berdasarkan rapat dan FGD Peninjauan Visi Misi Universitas Pakuan maka hasil yang disepakati adalah menetapkan visi misi Program mewujudkan lingkungan pendidikan yang berlandaskan nilai-nilai kearifan lokal, khususnya konsep Silih Asih, Sikap Asah, Sikap Asuh, dan Siliwangi, guna membentuk generasi mandiri dan berkarakter yang mampu berkontribusi positif pada masyarakat global. Adapun hasil peninjauan adalah sebagai berikut:

A. Visi

Menjadi *ASIAN Reference University* pada tahun 2037 yang Unggul, Mandiri, dan Berkarakter berlandaskan *Silih Asih, Silih Asah, Silih Asuh*.

Unggul

Pada tahun 2037 Unpak memiliki keunggulan, yaitu: lulusannya memiliki daya saing nasional dan internasional berlandaskan silih asih, silih asah, silih asuh; fasilitas pembelajaran bermutu baik; penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi sangat baik; universitas dan program studi terakreditasi unggul secara nasional maupun internasional; tenaga dosen maupun tenaga kependidikan profesional dan kompeten; serta jejaring kerjasama luas dan terealisasi maksimal. Dalam rangka mencapai visi Universitas Pakuan tahun 2037, Universitas Pakuan menjadi rujukan pada tataran ASIAN dalam mencapai keunggulan, kemandirian, dan berkarakter.

Tabel 1. Indikator dan *Key Performance Indikator* (KPI) Unggul

No	Indikator	<i>Key Performance Indikator</i> (KPI)	Target
1	Lulusan memiliki daya saing nasional dan internasional	1) Lulusan memiliki sertifikat kompetensi, minimal 2 jenis. 2) Lulusan memiliki nilai TOEFL minimal 500, IELTS minimal 5.0, TOEIC minimal 450. 3) Rata-rata IPK lulusan sangat baik.	1) 100% lulusan 2) 100% lulusan 3) IPK D3= 3,3; S1= 3,3; S2 = 3,5; S3 = 3,5.

No	Indikator	Key Performance Indicator (KPI)	Target
2	Unggul dalam fasilitas pembelajaran (ruang kuliah, ruang seminar, laboratorium, dan perpustakaan)	1) Fasilitas pembelajaran terkoneksi internet, 2) Laboratorium non pendidikan (jasa) terakreditasi 3) Perpustakaan menggunakan sistem pengelolaan digital 4) Perpustakaan menjalankan <i>E-library</i>	1) 1000 mbps 2) seluruh unit 3) seluruh unit 4) seluruh unit
3	Unggul dalam karya penelitian	1) Dosen memenangkan hibah penelitian nasional 2) Dosen memenangkan hibah penelitian internasional 3) Publikasi dosen pada jurnal nasional terakreditasi, dan jurnal internasional terindeks/bereputasi 4) Dosen memperoleh Paten 5) Dosen memperoleh Hak Cipta	1) 20% total dosen tetap 2) 1% total dosen tetap 3) 100% total dosen tetap 4) 63 dosen 5) 100% total dosen tetap
4	Unggul dalam karya pengabdian pada masyarakat (PkM)	1) PkM minimal dua kegiatan per tahun 2) PkM kelanjutan dari hasil penelitian dosen 3) PkM berkontribusi dalam pembangunan desa dan masyarakat	1) 144 PkM 2) 144 PkM 3) 99 PkM
5	Dosen tetap dan tenaga kependidikan kompeten, dan profesional	1) Dosen Guru Besar 2) Dosen Lektor Kepala 3) Dosen berpendidikan S3 4) Dosen program vokasi memiliki sertifikat kompetensi 5) Dosen program akademik memiliki sertifikat kompetensi 6) Laboran tersertifikasi 7) Pustakawan tersertifikasi 8) Tenaga Kependidikan tersertifikasi	1) 5% total dosen tetap 2) 20% total dosen tetap 3) 35% total dosen tetap 4) 90% dosen tetap 5) 75% total dosen tetap 6) 90% laboran 7) 100% pustakawan 8) 100% tenaga kependidikan
6	Universitas dan Program Studi	1) Universitas Terakreditasi A/Unggul	1) Tercapai

No	Indikator	Key Performance Indicator (KPI)	Target
	Terakreditasi A oleh BAN-PT, dan akreditasi internasional	2) Program Studi Terakreditasi A/Unggul 3) Program Studi terakreditasi internasional 4) Unit kerja tersertifikasi ISO terbaru	2) 35% total Prodi 3) 35% total Prodi 4) 75% unit kerja
7	Proses pembelajaran berstandar internasional	1) Pembelajaran dwi bahasa (bahasa Indonesia dan bahasa Inggris) 2) Program studi <i>double degree</i>	1) 40% perkuliahan (tatap muka) 2) 5% total Prodi
8	Kemitraan dengan lembaga dalam dan luar negeri	1) Program studi memiliki kerjasama nasional, dan terealisasi 2) Program studi memiliki kerjasama internasional, dan terealisasi	1) 116 MoU 2) 20 MoU

Mandiri

Pada tahun 2037 Unpak memiliki kemandirian keuangan; menjadi rujukan secara internasional bagi perguruan tinggi, dunia usaha, dan masyarakat; serta menghasilkan lulusan yang mampu berwirausaha.

Tabel 2. Indikator dan *Key Performance Indikator (KPI)* Mandiri

No	Indikator	Key Performance Indicator (KPI)	Target
1	Universitas memiliki kemandirian keuangan	1) Dana pengelolaan bersumber dari luar dana mahasiswa 2) Unpak memiliki unit usaha (<i>income generating unit</i>)	1) 70% total dana 2) 20 unit
2	Lulusan berwirausaha	Lulusan menjadi pewirausaha	40% total lulusan
3	Universitas menjadi rujukan bagi perguruan tinggi lain, dunia usaha, dan masyarakat	1) Unpak memiliki Lembaga Sertifikasi Profesi 2) Unpak memiliki Pusat Studi (Pusat Kajian) yang kompeten	1) 30 LSP 2) 10 unit

Berkarakter

Pada tahun 2037 Unpak telah melaksanakan pendidikan yang mengedepankan nilai-

nilai kearifan lokal silih asih, silih asah, silih asuh.

Tabel 3. Indikator dan *Key Performance Indicator* (KPI) Berkarakter

No	Indikator	Key Performance Indicator (KPI)	Target
1	Jujur	Dosen, karyawan, mahasiswa, dan lulusan Unpak memiliki kejujuran, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
2	Disiplin	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki kedisiplinan, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
3	Mampu bekerjasama	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak mampu bekerjasama, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
4	Berintegritas dan loyal	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki integritas dan loyalitas, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
5	Bertanggung-jawab	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki tanggung jawab, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
6	Toleransi	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki toleransi, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
7	Bertakwa kepada Tuhan yang Maha Esa	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak bertakwa kepada Tuhan yang Maha Esa berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
8	Kebenaran	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki kebenaran, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
9	Keadilan	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki keadilan, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
10	Kreativitas	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki kreativitas, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
11	Inovasi	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki inovasi, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
12	Kebersamaan	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan	Nilai 4

No	Indikator	Key Performance Indicator (KPI)	Target
		Unpak memiliki kebersamaan, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	(skala nilai 1-5)
13	Kemandirian	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak memiliki kemandirian, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)
14	Bernalar kritis	Dosen, karyawan, mahasiswa dan lulusan Unpak bernalar kritis, berdasarkan hasil penilaian umpan balik	Nilai 4 (skala nilai 1-5)

B. Misi:

1. Menyelenggarakan proses pendidikan dan pengajaran yang unggul untuk menghasilkan lulusan berdaya saing tinggi pada skala nasional maupun internasional.
2. Menciptakan suasana akademik yang mengembangkan karakter silih asih, silih asah, silih asuh.
3. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan yang berorientasi pada publikasi ilmiah nasional dan internasional bereputasi serta inovasi berkelanjutan.
4. Menyelenggarakan pengabdian pada masyarakat berdasarkan hasil-hasil penelitian untuk meningkatkan kualitas dan kesejahteraan masyarakat Indonesia.
5. Menyelenggarakan kerja sama dengan dunia usaha, dunia industri, dan pemangku kepentingan lain dalam menjalankan tridarma perguruan tinggi.

C. Tujuan:

1. Menghasilkan lulusan yang mandiri dan berdaya saing tinggi pada skala nasional maupun internasional melalui sistem pendidikan, pengajaran, bimbingan, serta pelatihan secara intensif.
2. Menghasilkan suasana akademik kampus yang memungkinkan tumbuh berkembangnya nilai-nilai silih asih, silih asah, silih asuh.
3. Menghasilkan karya ilmiah dan penelitian bermutu yang berorientasi pada publikasi ilmiah nasional dan internasional bereputasi.
4. Menghasilkan karya pengabdian pada masyarakat yang menerapkan hasil-hasil penelitian untuk peningkatan kualitas dan kesejahteraan masyarakat Indonesia.

5. Menghasilkan kerja sama dengan dunia usaha, dunia industri, dan pemangku kepentingan lain dalam menjalankan tridarma perguruan tinggi.

D. Sasaran

Untuk mencapai kelima tujuan Universitas Pakuan maka sasaran yang akan dicapai adalah sebagai berikut:

1. Tercapainya mutu dan kompetensi lulusan yang mandiri dan berdaya saing tinggi pada skala nasional maupun internasional melalui sistem pendidikan, pengajaran, bimbingan, serta pelatihan secara intensif.
2. Tercapainya peningkatan suasana akademik yang kondusif dengan mengusung nilai silih asah, silih asih, silih asuh.
3. Tercapainya mutu karya ilmiah dan penelitian yang berorientasi pada publikasi ilmiah nasional dan internasional bereputasi.
4. Tercapainya mutu karya pengabdian pada masyarakat yang menerapkan hasil-hasil penelitian untuk peningkatan kualitas dan kesejahteraan masyarakat Indonesia.
5. Tercapainya peningkatan kerja sama kerja sama dalam dan luar negeri dengan dunia usaha, dunia industri, dan pemangku kepentingan lain dalam menjalankan tridarma perguruan tinggi
6. Tercapainya peningkatan kapasitas dan kapabilitas sumber daya manusia.
7. Tercapainya peningkatan kepuasan layanan akademik, administrasi serta sarana dan prasarana
8. Tersusunnya laporan keuangan sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku di Universitas Pakuan
9. Tercapainya peningkatan mutu tata kelola (*good governance*) dalam sistem manajemen.

E. Ciri Dasar Kehidupan dan Nilai-nilai Utama Universitas

Ciri dasar kehidupan Unpak adalah *silih asih, silih asah dan silih asuh*. Sesuai dengan fungsi universalnya sebagai tempat proses pembelajaran dan bagian dari agen pengetahuan, teladan, dan kekuatan moral bagi masyarakat, Unpak adalah perguruan tinggi yang menjunjung tinggi nilai-nilai etika dan perilaku.

Silih Asah: kemampuan mengasah akal, rasa, dan karsa dalam diri manusia akan menghasilkan pengetahuan dan ilmu pengetahuan dalam kehidupannya.

Mendorong civitas akademika untuk terus belajar dan berkembang melalui berbagai pendekatan, menyediakan lingkungan yang merangsang kreativitas, inovasi, dan pemecahan masalah, menekankan pentingnya peningkatan pengetahuan dan keterampilan sebagai pondasi kesuksesan personal dan sosial.

Silih Asih: nilai asih menjadi landasan kehidupan dalam membangun keharmonisan hidup manusia.

Memupuk semangat kepedulian dan rasa empati di antara civitas akademika Universitas Pakuan. Mengintegrasikan nilai-nilai karakter dalam pelaksanaan Tridharma PT. Menanamkan sikap peduli terhadap lingkungan dan sosial.

Silih Asuh: dalam membangun hubungan silaturahmi didasari atas saling menghargai kewajiban dan hak asasi manusia berlandaskan pada nilai-nilai keharmonisan dalam membangun kualitas kemanusiaan.

Memberikan dukungan, bimbingan, dan pengembangan pribadi kepada setiap individu dalam komunitas pendidikan. Membangun hubungan yang erat antara guru, siswa, dan orang tua untuk menciptakan lingkungan belajar yang kondusif. Menyelenggarakan program pembinaan karakter yang mengedepankan nilai-nilai moral dan etika dalam kehidupan sehari-hari.

Nilai-nilai utama yang menjadi pedoman dan membentuk karakter seluruh Warga Unpak dalam mewujudkan visi dan misinya adalah:

1. Bertakwa kepada Tuhan yang Maha Esa
2. Kejujuran
3. Kebenaran
4. Keadilan
5. Disiplin
6. Tanggung Jawab
7. Kreativitas
8. Inovasi
9. Kebersamaan
10. Kebhinnekaan

11. Gotong Royong
12. Kemandirian
13. Bernalar kritis
14. Berintegritas dan loyal

BAB IV

PENUTUP

Kegiatan peninjauan visi dan misi Universitas Pakuan dimaksudkan agar menghasilkan rumusan visi dan misi secara realistis, konkret, terukur, dan dapat diaplikasikan secara optimal dan maksimal. Ikhtiar ini tentunya juga dimaksudkan untuk menciptakan Universitas Pakuan agar lebih baik dan berkualitas. Adanya visi, misi, tujuan, dan sasaran yang jelas dan terukur, maka Universitas Pakuan dikategorikan sebagai penyelenggara pendidikan yang berperan vital bagi pengembangan keilmuan di Indonesia dan akan mampu menjawab tantangan dan problem masyarakat pada era global.

Demikian laporan penyusunan visi dan misi Universitas Pakuan ini disampaikan sebagai bentuk pertanggungjawaban tim penyusun kepada pimpinan dan pihak-pihak yang terkait.

LAMPIRAN

Lampiran 1. Undangan Rapat Evaluasi Ketercapaian Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan



YAYASAN PAKUAN SILIWANGI

Universitas Pakuan

Unggul, Mandiri & Berkarakter

Nomor : 445/Warek1/X/2022 Bogor, 28 Oktober 2022
Lampiran : --
Perihal : Rapat Evaluasi Ketercapaian Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan

Kepada Yth : 1. Rektor Universitas Pakuan
2. Ketua Senat Universitas Pakuan
3. Para Anggota Senat Universitas Pakuan
di lingkungan Universitas Pakuan

Dengan hormat,

Bersama ini kami mengundang Bapak dan Ibu untuk hadir dalam Rapat yang akan diselenggarakan pada:

Hari, tanggal : Selasa, 1 November 2022
Waktu : 09.00 WIB s.d Selesai
Tempat : Gedung Rektorat Lantai 3 Ruang Rapat Rektor
Agenda : Rapat Evaluasi Ketercapaian Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan

Atas perhatian dan kesediaan Bapak dan Ibu untuk hadir kami ucapkan terima kasih.

Bogor, 28 Oktober 2022
Wakil Rektor Bidang Akademik



Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.
NIP. 196506191990032001



YAYASAN PAKUAN SILIWANGI
Universitas Pakuan
Unggul, Mandiri & Berkarakter

NOTULEN RAPAT

Agenda : Evaluasi Ketercapaian Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan
Hari, Tanggal : Selasa, 1 November 2022
Tempat : Ruang Rapat Rektor, Gedung Rektorat Lt. 3 Unpak
Waktu : 09.00 WIB s.d Selesai

1. Wakil Rektor Bidang Akademik membuka rapat dan menyampaikan beberapa informasi terkait dengan rencana Universitas untuk mengadakan evaluasi visi, misi, tujuan, dan sasaran Universitas;
2. Wakil Rektor Bidang Akademik mempresentasikan hasil ketercapaian visi dan misi Unpak;
3. Wakil Rektor Bidang Akademik meminta pertimbangan tentang rencana adanya peninjauan ulang;
4. Peserta rapat memberikan masukan perlu dilakukan peninjauan ulang terhadap visi misi universitas dan mengusulkan pembentukan tim perumus;
5. Setelah disepakati pembaruan dan usulan pembentukan tim taskforce perumus visi misi Universitas, maka acara ditutup oleh Wakil Rektor Bidang Akademik.

Bogor, 1 November 2022
Wakil Rektor Bidang Akademik



Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.
NIP. 196506191990032001

Lampiran 3. Daftar Hadir Rapat Evaluasi Ketercapaian Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan

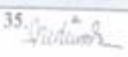


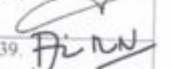
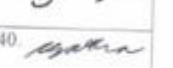

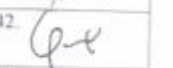

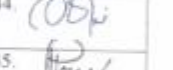



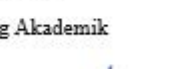


YAYASAN PAKUAN SILIWANGI
Universitas Pakuan
Unggul, Mandiri & Berkarakter

DAFTAR HADIR
RAPAT SENAT UNIVERSITAS PAKUAN

Agenda : Evaluasi Ketercapaian Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan
 Hari, Tanggal : Selasa, 1 November 2022
 Tempat : Ruang Rapat Rektor, Gedung Rektorat Lt. 3 Unpak
 Waktu : 09.00 WIB s.d Selesai

NO	NAMA	JABATAN	Tandatangan
1	Prof. Dr. Hari Gursida, CA., M.M., CPA.	Ketua Senat	1.
2	Dr. Dolly Priatna, M.Si.	Sekretaris Senat	2.
3	Prof. Dr. rer. pol. Ir. H. Didik Notosudjono. M.Sc.IPU.	Anggota	3.
4	Prof. Dr. Eri Sarimanah, MPd	Anggota	4.
5	Dr. Ir. Yuary Farradfa, M.Sc.	Anggota	5.
6	Dr. Andi Chairunnas, MPd, M.Kom.	Anggota	6.
7	Dr. Griet Helena Laihah, MPd.	Anggota	7.
8	Prof. Dr. Bibin Rubini, M. Pd	Anggota	8.
9	Prof. Dr. Isman Kadar, M.M.	Anggota	9.
10	Prof. Dr. Sri Setyaningsih, M.Si	Anggota	10.
11	Prof. Dr. Yohanes Indrayono, M.M.	Anggota	11.
12	Prof. Dr. Indarini Dwi Pursitasari, M. Si.	Anggota	12.
13	Prof. Dr. Anna Permanasari, M.Si.	Anggota	13.
14	Prof. Dr. Prasetyorini, M.Si.	Anggota	14.
15	Prof. Dr. Sata Yoshida Srie Rahayu, S.Pi., M.Si	Anggota	15.
16	Prof. Dr. Lenny Heliawati, M.Si	Anggota	16.

NO	NAMA	JABATAN	Tandatangan
35	Dr. Surti Kurniasih, M.Si.	Anggota	35. 
36	Dr. Aam Nurjaman, M.Pd.	Anggota	36. 
37	Sandi Budiana, M.Pd.	Anggota	37. 
38	Dr. Agnes Setyowati H., M.Hum.	Anggota	38. 
39	Dr. David Rizar Nugroho, M.Si.	Anggota	39. 
40	Agatha Trisari Swatikanti, M.Hum	Anggota	40. 
41	Dr. Ir. Teti Syahrulyati, M.Si.	Anggota	41. 
42	Dr. Ir. Mohammad Syaiful, M.Si.	Anggota	42. 
43	Rina Muthia Harahap, S.Pd., M.Si.	Anggota	43. 
44	Dr. Apt. Sri Wardatun, S.Si., M.Farm.	Anggota	44. 
45	Dr. Ir. Fitria Virgantari, M.Si.	Anggota	45. 
46	Dra. Moerfiah, M.Si.	Anggota	46. 
47	Yetty Husnul Hayati, S.E., M.M.	Anggota	47. 
48	Aries Maesya, M. Kom.	Anggota	48. 
49	Wildan Fauzi Mubarock, M.Pd.	Anggota	49. 

Bogor, 1 November 2022

Wakil Rektor Bidang Akademik



Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.

NIP. 196506191990032001

Lampiran 4. Dokumentasi Rapat Evaluasi Ketercapaian Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan





YAYASAN PAKUAN SILIWANGI
Universitas Pakuan
Uyggul, Mandiri & Berkarakter

BERITA ACARA

445.1/Warekl/XI/2022

RAPAT SENAT UNIVERSITAS

Pada hari Selasa tanggal satu bulan November tahun dua ribu dua puluh dua bertempat di Ruang Rapat Rektor Gedung Rektorat Lantai 3 telah dilangsungkan Rapat Pertemuan Rektor dengan Senat Universitas Pakuan untuk membahas

1. Evaluasi ketercapaian Visi Misi dan Tujuan Unpak;
2. Menyepakati perlunya peninjauan Visi Misi dan Tujuan Unpak;
3. Mengusulkan pembentukan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Unpak;
4. Agenda Rapat ini diikuti oleh Rektor dan Senat Universitas Pakuan
5. Absensi Kehadiran Terlampir.

Demikian Berita Acara ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bogor, 1 November 2022

Wakil Rektor Bidang Akademik



Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.

NIP. 196506191990032001

Lampiran 6. Undangan Rapat Penyusunan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan



YAYASAN PAKUAN SILIWANGI
Universitas Pakuan
Unggul, Mandiri & Berkarakter

Nomor : 450/Warek1/XI/2022
Lampiran : --
Perihal : Rapat Penyusunan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan

Bogor, 4 November 2022

Kepada Yth : 1. Ketua Senat Universitas Pakuan
2. Para Anggota Senat Universitas Pakuan
di lingkungan Universitas Pakuan

Dengan hormat,

Bersama ini kami mengundang Bapak dan Ibu untuk hadir dalam Rapat yang akan diselenggarakan pada:

Hari, tanggal : Selasa, 8 November 2022
Waktu : 09.00 WIB s.d Selesai
Tempat : Gedung Rektorat Lantai 3
Agenda : Rapat Penyusunan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan

Atas perhatian dan kesediaan Bapak dan Ibu untuk hadir kami ucapkan terima kasih.

a.n. Rektor,
Wakil Rektor Bidang Akademik



Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.
NIP. 196506191990032001

Tembusan: Yth. Ketua Yayasan Pakuan Siliwangi

Lampiran 7. Notulen Rapat Penyusunan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan



YAYASAN PAKUAN SILIWANGI
Universitas Pakuan
Unggul, Mandiri & Berkarakter

NOTULEN RAPAT

Agenda : Penyusunan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan
Hari, Tanggal : Selasa, 8 November 2022
Tempat : Ruang Rapat Rektor, Gedung Rektorat Lt. 3 Unpak
Waktu : 09.00 WIB s.d Selesai

1. Wakil Rektor Bidang Akademik membuka rapat dan dilanjutkan pembahasan mengenai usulan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Unpak;
2. Dalam rapat tersebut dihasilkan Tim *Taskforce* Perumus Visi Misi dan Tujuan Unpak sebagai berikut:

1	H. Subandi Al Marsudi, S.H., M.H. (Ketua Yayasan Pakuan Siliwangi)	Penasihat
2	Prof. Dr. rer. pol. Ir. Didik Notosudjono, M.Sc. (Rektor Universitas Pakuan)	
3	Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd. (Wakil Rektor Bidang Akademik)	Penanggung Jawab
4	Dr. Ir. Yuary Farradia, M.Sc. (Wakil Rektor Bidang SDM dan Keuangan)	Pengarah
5	Dr. Andi Chairunnas, M.Kom., M.Pd. (Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan)	
6	Dr. Griet Helena Laihah, M.Pd. (Wakil Rektor Bidang Riset, Inovasi, dan Kemitraan)	
7	Dr. Prihastuti Harsani, M.Si. (Direktur Akademik)	Ketua Tim <i>Taskforce</i>
8	Dr. Istiqlaliah Nurul Hidayati, S.Pd., M.Pd. (Ketua Lembaga Penjaminan Mutu)	Anggota Tim <i>Taskforce</i>
9	Cantika Zaddana, S.Gz., M.Si.	Anggota Tim <i>Taskforce</i>
10	Dr. Feri Ferdinan Alamsyah, S.Sos., M.Si.	Anggota Tim <i>Taskforce</i>
11	Mohammad Mahpudz, S.T., M.T.	Anggota Tim <i>Taskforce</i>
12	Boldson Herdianto Situmorang, S.Kom., MMSI	Anggota Tim <i>Taskforce</i>

Bogor, 8 November 2022

Wakil Rektor Bidang Akademik

Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.

NIP. 196506191990032001

Lampiran 8. Daftar Hadir Rapat Penyusunan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan



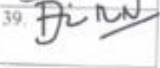

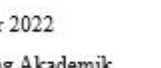
YAYASAN PAKUAN SILIWANGI
Universitas Pakuan

Unggul, Mandiri & Berkarakter

DAFTAR HADIR
RAPAT SENAT UNIVERSITAS PAKUAN

Agenda : Penyusunan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Unpak
 Hari, Tanggal : Selasa, 8 November 2022
 Tempat : Ruang Rapat Rektor, Gedung Rektorat Lt. 3 Unpak
 Waktu : 09.00 WIB s.d Selesai

NO	NAMA	JABATAN	Tandatangan
1	Prof. Dr. Hari Gursida, CA., M.M., CPA.	Ketua Senat	1.
2	Dr. Dolly Priatna, M.Si.	Sekretaris Senat	2.
3	Prof. Dr. rer. pol. Ir. H. Didik Notosudjono, M.Sc.IPU.	Anggota	3.
4	Prof. Dr. Eri Sarimanah, M.Pd.	Anggota	4.
5	Dr. Ir. Yuany Farradfa, M.Sc.	Anggota	5.
6	Dr. Andi Chairunnas, M.Pd., M.Kom.	Anggota	6.
7	Dr. Griet Helena Laihah, M.Pd.	Anggota	7.
8	Prof. Dr. Bibin Rubini, M. Pd.	Anggota	8.
9	Prof. Dr. Isman Kadar, M.M.	Anggota	9.
10	Prof. Dr. Sri Setyaningsih, M.Si.	Anggota	10.
11	Prof. Dr. Yohanes Indrayono, M.M.	Anggota	11.
12	Prof. Dr. Indarini Dwi Pursitasari, M. Si.	Anggota	12.
13	Prof. Dr. Anna Permanasari, M.Si.	Anggota	13.
14	Prof. Dr. Prasetyorini, M.Si.	Anggota	14.
15	Prof. Dr. Sata Yoshida Srie Rahayu, S.Pi., M.Si	Anggota	15.
16	Prof. Dr. Lenny Heliawati, M.Si	Anggota	16.

NO	NAMA	JABATAN	Tandatangan
35	Dr. Surti Kurniasih, M.Si.	Anggota	35. 
36	Dr. Aam Nurjaman, M.Pd.	Anggota	36. 
37	Sandi Budiana, M.Pd.	Anggota	37. 
38	Dr. Agnes Setyowati H., M.Hum.	Anggota	38. 
39	Dr. David Rizar Nugroho, M.Si.	Anggota	39. 
40	Agatha Trisari Swatikanti, M.Hum	Anggota	40. 
41	Dr. Ir. Teti Syahrulyati, M.Si.	Anggota	41. 
42	Dr. Ir. Mohammad Syaiful, M.Si.	Anggota	42. 
43	Rina Muthia Harahap, S.Pd., M.Si.	Anggota	43. 
44	Dr. Apt. Sri Wardatun, S.Si., M.Farm.	Anggota	44. 
45	Dr. Ir. Fitria Virgantari, M.Si.	Anggota	45. 
46	Dra. Moerfiah, M.Si.	Anggota	46. 
47	Yetty Husnul Hayati, S.E., M.M.	Anggota	47. 
48	Aries Maesya, M. Kom.	Anggota	48. 
49	Wildan Fauzi Mubarock, M.Pd.	Anggota	49. 

Bogor, 8 November 2022

Wakil Rektor Bidang Akademik



Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.

NIP. 196506191990032001

Lampiran 9. Dokumentasi Rapat Penyusunan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan



Lampiran 10. Berita Acara Rapat Penyusunan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan



YAYASAN PAKUAN SILIWANGI
Universitas Pakuan
Unggul, Mandiri & Berakarakter

BERITA ACARA

450.1/Warek1/XI/2022

RAPAT SENAT UNIVERSITAS

Pada hari Selasa tanggal delapan bulan November tahun dua ribu dua puluh dua bertempat di Ruang Rapat Rektor Gedung Rektorat Lantai 3 telah dilaksanakan Rapat Pertemuan Rektor dengan Senat Universitas Pakuan untuk mengusulkan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan (Absensi Kehadiran Terlampir).

Demikian Berita Acara ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bogor, 8 November 2022

Wakil Rektor Bidang Akademik

Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.

NIP. 196506191990032001

Lampiran 11. Undangan Rapat Arahan Perumusan Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan



YAYASAN PAKUAN SILIWANGI
Universitas Pakuan
Unggul, Mandiri & Berkarakter

Nomor : 460/Warek1/XI/2022 Bogor, 18 November 2022
Lampiran : --
Perihal : Rapat Arahan Perumusan Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan

Kepada Yth : Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan
di lingkungan Universitas Pakuan

Dengan hormat,

Bersama ini kami mengundang Bapak dan Ibu untuk hadir dalam Rapat yang akan diselenggarakan pada:

Hari, tanggal : Selasa, 22 November 2022
Waktu : 09.00 WIB s.d Selesai
Tempat : Gedung Rektorat Lantai 3
Agenda : Rapat Arahan Perumusan Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan

Atas perhatian dan kesediaan Bapak dan Ibu untuk hadir kami ucapkan terima kasih.

a.n. Rektor,
Wakil Rektor Bidang Akademik

Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.
NIP. 196506191990032001



YAYASAN PAKUAN SILIWANGI Universitas Pakuan

Unggul, Mandiri & Berkarakter

NOTULEN RAPAT

Agenda : Arahan Perumusan Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan
Hari, Tanggal : Selasa, 22 November 2022
Tempat : Ruang Rapat Rektor, Gedung Rektorat Lt. 3 Unpak
Waktu : 09.00 WIB s.d Selesai

1. Wakil Rektor Bidang Akademik membuka rapat dan dilanjutkan Rektor memberi arahan bagaimana merumuskan visi, misi, dan tujuan Unpak;
2. Wakil Rektor Bidang Akademik memberi masukan mengenai langkah-langkah yang harus ditempuh Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Unpak.

Bogor, 22 November 2022

Wakil Rektor Bidang Akademik



Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.
NIP. 196506191990032001





YAYASAN PAKUAN SILIWANGI
Universitas Pakuan
Unggul, Mandiri & Berkarakter

BERITA ACARA

460.1/Warek1/XI/2022

RAPAT TIM PERUMUS VISI MISI DAN TUJUAN UNPAK

Pada hari Selasa tanggal dua puluh dua bulan November tahun dua ribu dua puluh dua bertempat di Ruang Rapat Rektor Gedung Rektorat Lantai 3 telah dilaksanakan Rapat Arahan Perumusan Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan yang dihadiri oleh Rektor dan Tim Perumus Visi Misi dan Tujuan Unpak.

Demikian Berita Acara ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bogor, 22 November 2022

Wakil Rektor Bidang Akademik



Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.

NIP. 196506191990032001

Lampiran 15. Undangan FGD Penggalan Perumusan Visi Misi dan Tujuan Unpak



YAYASAN PAKUAN SILIWANGI

Universitas Pakuan

Unggul, Mandiri & Berkarakter

Nomor : 459/Warek1/XI/2022
Lampiran : --
Perihal : FGD Penggalan Perumusan Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan

Bogor, 25 November 2022

Kepada Yth : 1. Ketua Yayasan Pakuan Siliwangi
2. Rektor Universitas Pakuan
3. Para Wakil Rektor
4. Para Dekan dan Wakil Dekan 1
5. Para Direktur Bidang
6. Para Ketua Program Studi
7. Para Ketua Lembaga
8. Para UPMPF dan UPMPS
9. Para Kepala Pusat/Bagian/Unit
di lingkungan Universitas Pakuan

Dengan hormat,

Bersama ini kami mengundang Bapak dan Ibu untuk hadir dalam *Focus Group Discussion (FGD)* yang akan diselenggarakan pada:

Hari, tanggal : Kamis, 1 Desember 2022
Waktu : 09.00 WIB s.d Selesai
Tempat : Gedung Rektorat Lantai 3
Agenda : FGD Penggalan Perumusan Visi Misi dan Tujuan
Universitas Pakuan

Atas perhatian dan kesediaan Bapak dan Ibu untuk hadir kami ucapkan terima kasih.

a n. Rektor,
Wakil Rektor Bidang Akademik



Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.
NIP. 196506191990032001

Lampiran 16. Susunan Acara FGD Penggalan Perumusan Visi Misi dan Tujuan Unpak

SUSUNAN ACARA KEGIATAN FOCUS GROUP DISCUSSION (FGD)
 PENGGALIAN PERUMUSAN VISI MISI UNIVERSITAS PAKUAN
 UNIVERSITAS PAKUAN
 KAMIS, 1 DESEMBER 2022

WAKTU	KEGIATAN	PIC
08.30-08.45	Pembukaan	MC
08.45-08.50	Menyanyikan Lagu Indonesia Raya	Panitia
08.50-09.00	Pembacaan doa	Dr. Iyan Irdiyansyah, M.Pd
09.00-09.10	Sambutan Rektor Universitas Pakuan	Prof. Dr. rer. Pol. Ir. Didik Notosudjono, M.Sc., IPU., Asean Eng.
09.10-09.40	<i>Keynote Speaker</i>	Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd
09.40-10.10 10.10-10.40 10.40-11.10 11.10-11.30	Penyampaian materi	Moderator: Dr. Andi Chairunnas, M.Pd 1. Raden Ace Sumantra 2. Rini Mulyani, M.Pd 3. Dr. A. Samsul Anwar, M.Pd 4. H.M Kabul Budiono, M.Pd
11.30-11.50	Diskusi dan Tanya Jawab	Moderator
11.50-12.00	Penutupan	MC



YAYASAN PAKUAN SILIWANGI
Universitas Pakuan
Unggul, Mandiri & Berkarakter

NOTULEN FOCUS GROUP DISCUSSION (FGD)

Agenda : FGD Penggalan Perumusan Visi Misi dan Tujuan Universitas Pakuan
Hari, Tanggal : Kamis, 1 Desember 2022
Tempat : Ruang Rapat Rektor, Gedung Rektorat Lt. 3 Unpak
Waktu : 09.00 WIB s.d Selesai

1. Wakil Rektor Bidang Akademik membuka rapat dan menyampaikan perlu review visi misi dan tujuan Unpak;
2. Wakil Rektor Bidang Akademik mempresentasikan visi misi dan tujuan Unpak;
3. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan mempresentasikan hasil tracer study 2 tahun terakhir;
4. Peserta FGD diminta untuk memberikan masukan atas Visi Misi Universitas Pakuan;
5. Organisasi Profesi mengingatkan untuk memasukkan gambaran mengenai masa depan alumni yang diinginkan di dalam Visi Misi Universitas Pakuan;
6. Pakar/Ahli memberikan arahan bahwa Visi Misi harus memiliki pandangan yang berorientasi pada masa depan yang merupakan bentuk dari ekspresi dan kreatifitas dengan memasukkan muatan local;
7. Misi Universitas diharapkan mempunyai pernyataan yang sifatnya detail dan terperinci;
8. Alumni yang diwakili Ketua memberikan masukan untuk Visi dan Misi yaitu menambah muatan lokal dengan mengacu ke perubahan paradigma pendidikan lokal.

Bogor, 1 Desember 2022

Wakil Rektor Bidang Akademik

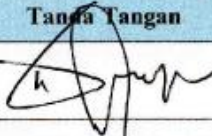
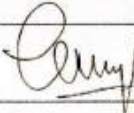

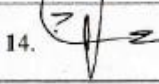


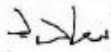








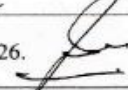

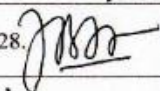
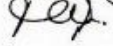
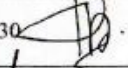

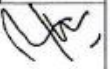

Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.




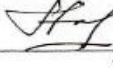


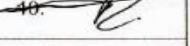
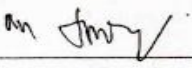
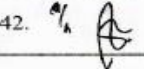

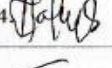


NIP. 196506191990032001


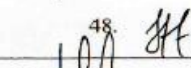
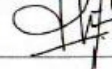

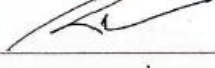
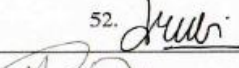

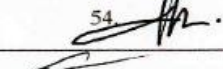

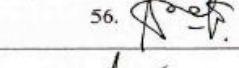

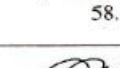
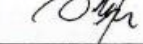
Lampiran 18. Daftar Hadir FGD Penggalan Perumusan Visi Misi dan Tujuan Unpak

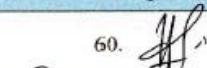

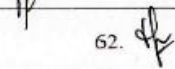

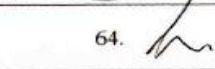

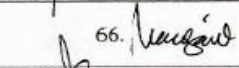
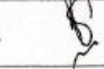
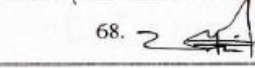
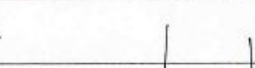
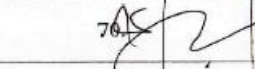
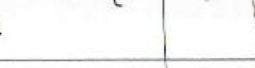
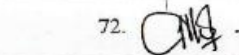
No	Nama Undangan	Jabatan	Tanda Tangan
1.	H. Subandi Al Marsudi, S.H., M.H.	Ketua Yayasan Pakuan Siliwangi	1. ✓
2.	Prof. Dr. rer. pol. Ir. Didik Notosudjono, M.Sc., IPU., Asean Eng.	Rektor	2. ✓
3.	Prof. Dr. Eri Sarimanah, M.Pd.	Wakil Rektor Bid. Akademik	3. 
4.	Dr. Ir. Hj. Yuary Farradia, M.Sc.	Wakil Rektor Bid. SDM dan Keuangan	4.
5.	Dr. Andi Chairunnas, M.Pd., M.Kom.	Wakil Rektor Bid. Kemahasiswaan	5. 
6.	Dr. Griet Helena Laihad, M.Pd.	Wakil Rektor Bid. Riset, Inovasi, dan Kemitraan	6. 
7.	Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata	Dekan Sekolah Pascasarjana	7. 
8.	Dr. Hj. Asmak ul Hosnah, S.H., M.H.	Dekan Fakultas Hukum	8.





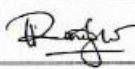



No	Nama Undangan	Jabatan	Tanda Tangan
9.	Towaf Totok Irawan, S.E., M.E., Ph.D.	Dekan FEB	9. 
10.	Dr. H. Eka Suhardi, M.Si.	Dekan FKIP	10.
11.	Dr. Henny Suharyati, M.Si.	Dekan FISIB	11. 
12.	Ir. Singgih Irianto TH., M.Si.	Dekan FT	12.
13.	Asep Denih S.Kom., M.Sc., Ph.D.	Dekan FMIPA	13. 
14.	Tjut Awaliyah, Z., M.Kom.	Dekan Sekolah Vokasi	14. 
15.	Dr. Prihastuti Harsani, M.Si.	Direktur Akademik	15.
16.	Edi Rohaedi, S.H., M.H.	Direktur Sumber Daya Manusia	16. 
17.	Agung Fajar Ilmiyono, S.E., M.Ak., AWP., CTCP., C.F.A., CNPHRP., CPA.	Direktur Keuangan	17. 
18.	Dr. Istiqlaliah Nurul Hidayati, M.Pd.	Ketua LPM	18. 
19.	Dr. Dolly Priatna, M.Si.	Ketua LPPM	19. 
20.	Aries Maesya, M.Kom.	Kepala PUTIK	20.

No	Nama Undangan	Jabatan	Tanda Tangan
21.	Cucu Mariam, M.Pd.	Kepala Kantor Kemitraan dan Hub. Internasional	21. 
22.	Dr. Herman, S.E., M.M.	Kepala Pusat Pengembangan Karir dan Tracer Study	22. 
23.	Prof. Dr. Hj. Anna Permanasari, M.Si.	Wadek1 SPs	23. 
24.	R. Muhammad Mhradi, S.H., M.H.	Wadek1 FH	24. 
25.	Dr. Retno Martanti Endah Lestari, S.E., M.Si.	Wadek1 FEB	25. 
26.	Dr. Sandi Budiana, M.Pd.	Wadek1 FKIP	26. 
27.	Dr. Muslim, M.Si.	Wadek1 FISIB	27. 
28.	Dr. Ir. Janthy Trilusianthy Hidayat, M.Si.	Wadek1 FT	28. 
29.	Dr. Herfina, M.Pd., M.Kom.	Wadek1 FMIPA	29. 
30.	Halimah Tus Sadiyah, M.Kom.	Wadek1 SV	30. 
31.	Prof. Dr. Hj. Sri Setyaningsih, M.Si.	Ka. Prodi. Manajemen Pendidikan (S3)	31. 
32.	Prof. Dr. H. Hari Gursida, S.E., Ak., M.M.	Ka. Prodi. Ilmu Manajemen (S3)	32. 
33.	Dr. Rais Hidayat, M.Pd.	Ka. Prodi. Manajemen Pendidikan (S2)	33. 

No	Nama Undangan	Jabatan	Tanda Tangan
34.	Dr. Rosadi, S.P., M.M.	Ka. Prodi. Manajemen Lingkungan	34. 
35.	Dr. Iwan Darmawan, S.H., M.H.	Ka. Prodi. Ilmu Hukum (S2)	35. 
36.	Dr. Herdiyana, S.E., M.M.	Ka. Prodi. Manajemen (S2)	36. 
37.	Prof. Dr. Indarini Dwi Puspitasari, M.Si.	Ka. Prodi. Pendidikan IPA (S2)	37. 
38.	Dr. Umar Mansyur, M.T.	Ka. Prodi. Perenc. Wil. dan Kota (S2)	38. 
39.	Dr. Tustiyana Windiyani, M.Pd.	Ka. Prodi. Pendidikan Dasar (S2)	39. 
40.	Farahdini Siswajanthi, SH., MH.	Ka. Prodi. Ilmu Hukum	40. 
41.	Prof. Dr. Yohanes Indrayono, Ak., MM.	Ka. Prodi. Manajemen	41. 
42.	Dr. Arief Tri Hardiyanto, Ak., MBA	Ka. Prodi. Akuntansi	42. 
43.	Dion Achmad Armadi, SE., M.Si.	Ka. Prodi. Bisnis Digital	43. 
44.	Lungguh Halira Vonti, M.Pd.	Ka. Prodi. Pend. B. Inggris	44. 
45.	Dr. Aam Nurjaman, M.Pd.	Ka. Prodi. Pend. B. Indonesia	45. 
46.	Dr. Rita Istiana, S.Si., M.Pd.	Ka. Prodi. Pend. Biologi	46. 

No	Nama Undangan	Jabatan	Tanda Tangan
47.	Dr. Elly Sukamanasa, M.Pd.	Ka. Prodi. PGSD	47. 
48.	Dr. Indri Yani, M.Pd.	Ka. Prodi. PPG	48. 
49.	Lilis Supratman, M.Si.	Ka. Prodi. Pendidikan IPA	49. 
50.	Dyah Kristiyowati, M.Hum.	Ka. Prodi. Sastra Inggris	50. 
51.	Yuyus Rustandi, M.Pd.	Ka. Prodi. Sastra Indonesia	51. 
52.	Mugiyanti, M.Si.	Ka. Prodi. Sastra Jepang	52. 
53.	Dr. Dwi Rini Sovia Firdaus, M.Comm.	Ka. Prodi. Ilmu Komunikasi	53. 
54.	Ir. Rudie Rakhmat Atmawijaya, M.Comn.	Ka. Prodi. Teknik Geodesi	54. 
55.	Dr. Ir. Lilis Sri Mulyawati, M.Si.	Ka. Prodi. Perencanaan Wilayah & Kota	55. 
56.	Ir. Budi Arief, M.T. on. Lia Amelia, MT	Ka. Prodi. Teknik Sipil	56. 
57.	Ir. Yamato, M.T.	Ka. Prodi. Teknik Elektro	57. 
58.	Ir. Solihin, M.T.	Ka. Prodi. Teknik Geologi	58. 
59.	Dr. Triastinurmiatiningsih, S.Si., M.Si.	Ka. Prodi. Biologi	59. 

No	Nama Undangan	Jabatan	Tanda Tangan
60.	Dr. Ade Heri Mulyati, S.Si., M.Si.	Ka. Prodi. Kimia	60. 
61.	Dr. Ir. Pitria Virgantari, M.Si.	Ka. Prodi. Matematika	61. 
62.	Arie Qur'ania, M.Kom.	Ka. Prodi. Ilmu Komputer	62. 
63.	Dra. Ike Yulia Wiendarlina, M.Farm.Apt.	Ka. Prodi. Farmasi	63. 
64.	Dr. Lia Dahlia Iryani, SE., M.Si.	Ka. Prodi. DIII Akuntansi	64. 
65.	Patar Simamora, SE., M.Si.	Ka. Prodi. DIII Manajemen Pajak	65. 
66.	Djoko Hardjanto, S.Pi., M.Si.	Ka. Prodi. DIII Perbankan & Keuangan	66. 
67.	Sufiatul Maryana, S.Kom., M.Kom.	Ka. Prodi. DIII Teknologi Komputer	67. 
68.	Dian Kartika Utami, M.Kom.	Ka. Prodi. DIII Sistem Informasi	68. 
69.	Langgeng Prima Anggradinata, S.S., M.Hum	Koordinator BKP	69. 
70.	Dr. Eneng Tita Tosida, S.Tp., M.Si., M.Kom.	Koordinator BKP	70. 
71.	Nizam M. Andrianto, SP., MM.	Koordinator BKP	71. 
72.	Lutfi Hari Susanto, M.Pd.	Koordinator BKP	72. 

No	Nama Undangan	Jabatan	Tanda Tangan
73.	Fitri Siti Sundari, M.Pd.	Koordinator BKP	73.
74.	Nurlinda Safitri, M.Pd.	Koordinator BKP	74.
75.	Boldson Herdianto Situmorang, S.Kom., MMSI.	Koordinator BKP	75.
76.	Usep Suhendar, M.Si.	Koordinator BKP	76.
77.	Dr. Eka Andianto t. SM. MH.	Kepala Bank	77. 
78.	Konarsih	KTV FTI	78. 
79.	Karina Apriyani	PKTS	79. 
80.	Santa	koordinasi MBKM PT	80. 
81.	Roni Jayawinangun	Kapus Penelitian	81. 
82.	Feri Ferdinan t.	Kapus AME	82. 
83.	Abel Gandiy	UPMPS Manajemen	83. 
84.	Caritka Zaddana	Kapus AMI	84. 
85.			85.

Lampiran 19. Dokumentasi FGD Penggalian Perumusan Visi Misi dan Tujuan Unpak





YAYASAN PAKUAN SILIWANGI
Universitas Pakuan
Unggul, Mandiri & Berkarakter

BERITA ACARA

459.1/Warek1/XI/2022

**FGD PENGALIAN PERUMUSAN VISI MISI DAN TUJUAN
UNIVERSITAS PAKUAN**

Pada hari Kamis tanggal satu bulan Desember tahun dua ribu dua puluh dua bertempat di Ruang Rapat Rektor Gedung Rektorat Lantai 3 Universitas dan secara luring dan daring via zoom telah dilangsungkan peninjauan visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Pakuan yang dimulai pada pukul 09.00 – 16.00 WIB.

Agenda FGD ini diikuti oleh Ketua Yayasan Pakuan Siliwangi, Rektor Universitas Pakuan, Senat Universitas Pakuan, Dekan Fakultas di lingkungan Universitas Pakuan, Para Ketua Prodi di lingkungan Universitas Pakuan, para Dosen, para Narasumber, para Mitra, para Pemangku Kepentingan (*Stakeholder*), dan para Alumni.

Dalam acara FGD ini, peserta melakukan penggalian peninjauan visi, misi, tujuan, dan strategi Universitas Pakuan dan telah dicapai kesimpulan sebagaimana telah dilampirkan

Demikian Berita Acara ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bogor, 1 Desember 2022

Wakil Rektor Bidang Akademik

Prof. Dr. Hj. Eri Sarimanah, M.Pd.

NIP. 196506191990032001